

# 5-Я ЮБИЛЕЙНАЯ ЦЕНТРАЛЬНО-АЗИАТСКАЯ ПРОГРАММА ЛИДЕРСТВА ПО ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЕ ДЛЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

16-24 сентября

РЕГИОНАЛЬНЫЙ ЭКОЛОГИЧЕСКИЙ ЦЕНТР  
ЦЕНТРАЛЬНОЙ АЗИИ (РЭЦЦА)

Алматы, Республика Казахстан

2014



# АББРЕВИАТУРЫ

НОМООС Норвежское Министерство по охране окружающей среды

ЮНЭП Программа Организации Объединённых Наций по окружающей среде

РЭЦЦА Региональный экологический центр Центральной Азии

МСП Малые и средние предприятия

АИТ Азиатский институт технологий

НПО Неправительственная организация

ЦА Центральная Азия/Центральноазиатский

CALPESD (ЦАПЛ) Центрально-азиатская Программа Лидерства по окружающей среде для устойчивого развития

КАПУР Казахстанская ассоциация предпринимателей по устойчивому развитию

КАПЭ Казахское агентство прикладной экологии

ОБСЕ Организация по безопасности и сотрудничеству в Европе

УР Устойчивое развитие

ОУР Образование для устойчивого развития

ДОУР Декада образования и устойчивого развития ООН

ЮНЭП РРЦ, АТР Региональный ресурсный центр Азиатско-Тихоокеанского региона

НП Наращивание потенциала

СП Создание потенциала

ПЭУ Плата за экосистемные услуги

# БЛАГОДАРНОСТИ

*Прежде всего, нам хотелось бы выразить свою признательность тем людям, которые обеспечили успех 5-й Юбилейной Программе Лидерства.*

*В первую очередь, мы хотели бы поблагодарить всех представителей стран Центральной Азии, которые проявили интерес к участию в 5-й Юбилейной Программе Лидерства. РЭЦЦА получил более 70 заявок на участие из различных стран ЦА, различных секторов экономики и регионов.*

*Не все они смогли принять участие в ней в этом году, но мы надеемся, что они смогут присоединиться к нам в ходе открытого конкурса в следующем году.*

*Наша особая благодарность участникам за их живой интерес, за их стремление к инновациям и творчеству, а также за их энергию.*

*Конечно, 5-я Юбилейная Программа Лидерства не была бы возможной без большого вклада, сотрудничества и поддержки наших партнеров, в частности, Программы Организации Объединенных Наций по окружающей среде (ЮНЭП), Министерства по охране окружающей среды Норвегии (НМООС) и Центра Организации по безопасности и сотрудничеству в Европе (ОБСЕ) в Астане.*

*Мы также хотели бы выразить свою признательность господину Махешу Прадану, руководителю подразделения по образованию и обучению в области охраны окружающей среды Отдела по реализации экологической политики ЮНЭП за предоставленные советы и рекомендации.*

# КОНТЕКСТ ЦАПЛ

## (ХАРАКТЕРИСТИКА, ЗАДАЧИ, ЦЕЛЕВЫЕ ГРУППЫ, УЧАСТНИКИ)

*Тема «лидерства» занимает важное место в различных сферах нашей жизни: бизнесе, политике и спорте.*

*С точки зрения растущей роли гражданского общества в Центральной Азии, лидерство в поддержку устойчивого развития обуславливает необходимость возвращения по-настоящему увлеченных и преданных людей.*

**Первая Центрально-Азиатская Программа Лидерства** проходила в Астане в сентябре 2010 года в качестве параллельного мероприятия VI Министерской конференции по охране окружающей среды и развитию в Азиатско-Тихоокеанском регионе (MCED6), и была посвящена воспитанию молодых лидеров и будущих специалистов из числа представителей правительства, частного сектора и гражданского общества стран ЦА. Рабочим языком данного семинара был английский.

Трехдневный семинар был организован и проведен в Назарбаев университете, в партнерстве с Азиатским институтом технологии (АИТ), ЮНЭП РРЦ, АТР и РЭЦЦА.

**Вторая Центрально-азиатская программа Лидерства** по экологии для устойчивого развития проходила в РЭЦЦА 14-17 сентября 2011 года в Алматы в сотрудничестве и при поддержке ЮНЭП, АИТ, Центра ОБСЕ в Астане, а также Казахстанской ассоциации предпринимателей по устойчивому развитию (КАПУР) в преддверии VII Министерской конференции «Окружающая среда для Европы».

**Третья Центрально-Азиатская Программа Лидерства** по экологии для устойчивого развития проведена 17-28 сентября 2012 года в РЭЦЦА, Алматы, в сотрудничестве и при поддержке ЮНЭП, а также Правительства Норвегии, на которой основное внимание было сосредоточено на водных ресурсах стран Центральной Азии.

**Четвертая Центрально-Азиатская Программа Лидерства** по экологии для устойчивого развития проведена 16-24 сентября 2013 года в РЭЦЦА, Алматы, в сотрудничестве и при поддержке ЮНЭП, а также Правительства Норвегии. В ней приняли участие 36 человек из 5 стран Центральной Азии, впервые в программе Лидерства принимали участие 4 представителя из Афганистана.

Сегодня выпускники Программы ЦА Лидерства активно участвуют в природоохранных мероприятиях и проектах РЭЦЦА во всех странах Центральной Азии.





# ПОЧЕМУ МЫ НАРАЩИВАЕМ ПОТЕНЦИАЛ ДЛЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ?

ОУР позволяет всем людям приобретать знания, навыки, отношения и ценности, необходимые для формирования устойчивого будущего. ОУР означает включение ключевых вопросов устойчивого развития в образование и практическое обучение: таких как изменение климата, уменьшение риска чрезвычайных ситуаций, биоразнообразие, снижение уровня бедности и устойчивое потребление. Оно также предполагает использование методов совместного обучения и преподавания, которые мотивировали бы и расширяли возможности изменения поведения обучаемых, а также принятия активных мер, направленных на устойчивое развитие. ОУР способствует развитию таких компетенций, как критическое мышление, создание будущих сценариев развития и совместное принятие решений.

ОУР требует серьезных перемен в сегодняшнем образовании.

Роль ОУР заключается в том, чтобы помочь людям создать такие отношения, развить такие навыки и получить такие знания, которые нужны для принятия информированных решений во благо себя и других людей, сейчас и в будущем, а также для выполнения таких решений.

ОУР – это подход к обучению и преподаванию, основанный на идеалах и принципах, которые лежат в основе устойчивости – права человека, снижение уровня бедности, обеспечение устойчивых средств к существованию, мир, защита окружающей среды, демократия, охрана здоровья, биологическое и ландшафтное разнообразие, изменение климата, гендерное равенство, а также защита национальной культуры. В отношении этих и других областей образование для устойчивого развития аналогично видению и целям ЮНЕСКО.

Это простое определение включает в себя комплексные взаимоотношения, предполагающие ценности и ценностные системы, а также многосторонние знания и опыт, и подчеркивает взаимозависимость окружающей среды, общества и экономики.

**Итак, мы собираем молодых лидеров вместе, и даем им возможность создания замечательной платформы для развития и наращивания потенциала.**



# ВВЕДЕНИЕ В 5-Ю ЮБИЛЕЙНУЮ ПРОГРАММУ ЛИДЕРСТВА

*Осень – пора учиться!*

С 16 по 24 сентября 2014 года в стенах Регионального экологического центра Центральной Азии в Алматы (РЭЦЦА) было шумно. Тут и там встречались молодые люди с горящими глазами, отличающиеся колоритной внешностью. А все потому, что именно в этот период, по традиции, проходила Центрально-Азиатская Программа Лидерства. И не просто Программа, а Пятая Юбилейная. Мероприятие организовал РЭЦЦА в сотрудничестве и при поддержке постоянных партнеров – ЮНЕП, Правительства Норвегии и Центра ОБСЕ в Астане. Восьмидневная программа и в этот раз была направлена на молодых и многообещающих представителей государства, частного сектора и гражданского общества, представляющих пять стран Центральной Азии: Казахстан, Кыргызстан, Таджикистан, Туркменистан и Узбекистан, а также Афганистан. Программа призвана обеспечить комплексную оценку вопросов устойчивого развития в контексте глобальных вызовов, а также потребностей и приоритетов Центральной Азии в области окружающей среды и устойчивого развития.

Стоит отметить, что Программа из года в год совершенствуется. Это заметила и госпожа Наталья Зарудна, Посол, Глава Центра ОБСЕ в Астане, которая приняла участие в церемонии открытия мероприятия: **«К сожалению, это первая Программа Лидерства Центральной Азии, в которой я лично участвую. Но я знаю о том, что подобное мероприятие очень важно для региона, и что эта Программа обрела своё лицо. Очень важно, что она определила свои приоритеты и сформировала свою группу выпускников. А самое главное в Программе – не только обучить конкретных людей и вооружить знаниями, а сплотить их, дать возможность людям узнать друг друга и дальше пойти по жизни вместе, преодолевая все те проблемы и трудности, которые, к сожалению, всегда встречаются на пути».**

В этом году Программа по традиции, установленной ЮНЕП, снова объединила три измерения: человек, окружающая среда и устойчивое развитие. Участникам представилась возможность получить новые знания в области управления окружающей средой и вопросах устойчивого развития, нацеленных на объединение правительства, частного сектора и гражданского общества в Центральной Азии. Основными целями Пятой Программы Лидерства было стимулирование всестороннего мышления и способности принимать решения среди начинающих профессионалов, а также представителей среднего звена правительств, частного сектора и гражданского общества, стимулирование интеграции тем окружающей среды и устойчивого развития для объективного принятия решений, а также создание и развитие сети между новыми лидерами Центральной Азии, представляющими эти три сектора.



# ВВЕДЕНИЕ В 5-Ю ЮБИЛЕЙНУЮ ПРОГРАММУ ЛИДЕРСТВА

## Главные цели 5-й Юбилейной Программы Лидерства:

- мотивировать всестороннее мышление и способность принимать решения среди молодых профессионалов, а также представителей среднего управленческого звена, частного сектора и гражданского общества;
- мотивировать интеграцию тем охраны окружающей среды и устойчивого развития для эффективного принятия решений;
- создать и развивать сети взаимодействия между новыми лидерами Центральной Азии, представляющими правительственный сектор, гражданское общество и частный сектор.

Участники имели возможность приобрести новые знания, опыт и компетенцию в областях, связанных с устойчивым развитием.

В частности, особое внимание было уделено вопросам зеленого роста, изменения климата, управления водными ресурсами, доступа к питьевой воде и трансграничного сотрудничества в Центральной Азии по данным проблемам, а также вопросам развития возобновляемых источников энергии.

Искандар Абдуллаев, Исполнительный директор РЭЦЦА поделился своими ожиданиями: **«Отрадно, что такая Программа проводится нами при поддержке наших партнеров и то, что мы расширяем географию. Уже второй год с нами в Программе участвуют представители Афганистана. На мой взгляд, целью тренинга является создание сети единомышленников, которые будут работать именно в экологическом секторе на региональном уровне. Нам очень важно иметь восприятие регионального сотрудничества, что иногда очень нелегко. А такие группы единомышленников помогут в решении острых и серьезных экологических вопросов. Во-вторых, всегда важно получать информацию от первоисточника, а у нас есть невероятная возможность узнать об изменениях, которые происходят в этих странах, какие новые законы приняты и о многом другом, то есть идет активный обмен информацией. В-третьих, есть возможность передачи тех знаний, которые накопились в РЭЦЦА, в надежные руки. С 2001 года мы выполнили и выполняем в настоящее время более чем 250 проектов на общую сумму 30 миллионов долларов. Это огромный багаж не только денежных средств и выполненных работ, но и знаний. А значит, нам есть что рассказать и чем поделиться».**





# УЧАСТНИКИ ПРОГРАММЫ, МОДУЛИ И КЛЮЧЕВЫЕ ТЕМЫ

## УЧАСТНИКИ

Данная группа включала 33 человека из пяти стран Центральной Азии, а также из Афганистана (4 человека: 2 участника и 2 эксперта), представлявших неправительственные и государственные организации, а также научные и образовательные учреждения. Более половины приглашенных лидеров уже имели опыт работы по экологическим вопросам, а также опыт использования инструментов планирования, разработки экологических проектов, мобилизации средств, создания команд и управления неправительственными организациями. Многие из участников продемонстрировали хороший уровень знания английского языка.





# УЧАСТНИКИ ПРОГРАММЫ, МОДУЛИ И КЛЮЧЕВЫЕ ТЕМЫ

## МОДУЛИ И КЛЮЧЕВЫЕ ТЕМЫ ВКЛЮЧАЛИ СЛЕДУЮЩЕЕ:

- Учись выявлять международных игроков – заинтересованных сторон устойчивого развития. Изучите их особенности и полномочия с целью усиления эффективности взаимодействия и сотрудничества.
- Учитесь у тех, кто выстоял – то есть, учитесь у тех организаций, которые имеют опыт работы с различными социальными группами, узнайте их опыт мобилизации средств и информационно-пропагандистской деятельности.
- Говорите языком международных процессов. Изучите историю экологических инициатив и процесса устойчивого развития.
- Учитесь выдвигать интересные идеи по решению экологических проблем (эко-брендинг), которые могут привлечь внимание других людей, включая представителей донорских организаций, и подтолкнуть их к тому, чтобы они стали вашими сторонниками.
- Подавая проектные предложения, учитесь определять приоритеты различных доноров и их финансовые возможности.

# УЧАСТНИКИ ПРОГРАММЫ, МОДУЛИ И КЛЮЧЕВЫЕ ТЕМЫ

## МОДУЛИ И КЛЮЧЕВЫЕ ТЕМЫ

В ходе открытия школы были сделаны приветственные речи исполнительного директора РЭЦЦА г-на **Искандара Абдуллаева** и Посла, Главы Центра ОБСЕ в Астане г-жи **Натальи Зарудной**.

Далее последовала вводная презентация информационного специалиста РЭЦЦА **Дарию Гылымжанкызы** о целях, задачах и принципах работы школы. В ходе презентации Дарией была представлена история пяти школ лидерства с 2010 по 2014 годы, а также презентован личный пример применения знаний 2-ой школы лидерства, так как она является ее выпускником.

В качестве метода знакомства фасилитатарам была выбрана игра «Мой дар группе», в ходе которой каждый из участников озвучивает особенности своего характера, или характеристики своей личности, которые, по их мнению, будут способствовать усилению группы и способствовать развитию команды.

В ходе сессии **Х. Вейса** «Глобальные проблемы и вызовы устойчивого развития» была организована индивидуальная работа участников на карточках, где они изложили свои мысли относительно того, что мотивировало их стать лидерами в области охраны окружающей среды. Им были озвучены интересные примеры проявления экологической воли, включая создание партии зеленых в Германии, экологических пикетов против строительства заводов на атомной энергии, кампаний экологических НПО («томатные ванны», «шествие клоунов» и др.) для привлечения внимания общественности и властей к актуальным экологическим проблемам.

Последующая работа в участников в 6-ти группах (по странам) позволила выделить от каждой из них по 3 наиболее значимых экологические проблемы и придать дискуссии региональный характер. Среди проблем было отмечено следующее: нехватка водных ресурсов для нужд питья и орошения, загрязнение атмосферы, высыхание Аральского моря, промышленное загрязнение окружающей среды, деградация орошаемых земель, «урановая» угроза и др.

В ходе последующей сессии были приведены примеры из деятельности РЭЦЦА. Исполнительный директор – **Искандар Абдуллаев** рассказал о направлениях, принципах работы организации, а также структуре его управления. Докладчик заострил внимание на том, что кроме понимания экологических вопросов, молодым лидерам важно учиться быть предприимчивыми и уметь доказывать людям, что охрана окружающей среды может быть прибыльным делом. По его словам: «Экологам важно научиться говорить на экономическом языке, показывая потери от деградации окружающей среды в цифрах, суммах и прогнозах (тенденциях)». Участники отметили, что стратегия успеха для молодых НПО – это учиться у организаций, которые уже обладают опытом адвокации, работы с командами и различными социальными группами, а также привлечения средств.

Доклад г-на Абдуллаева был продолжен **Бенджаминот Мором**, который подчеркнул, что для того, чтобы устойчиво существовать, организация должна быть динамичной и постоянно учиться, а также быть готовой гибко реагировать на изменяющиеся условия. Он обозначил 4 главных направления изменений РЭЦЦА: 1) управление, 2) партнерство (развитие сети друзей CAREC), 3) исполнение (управление командой и улучшение внутренних процедур), и 4) знания и информация (sharing approach).

В завершение первого дня фасилитатором было организовано обсуждение «Что вам запомнилось? Что вам понравилось? Что бы Вы изменили?». Обобщающая дискуссия с участниками по итогам дня позволила выявить следующие уроки, сформулированные группой:

- этапу привлечения средств должен предшествовать политический процесс, постепенно создаваемый организацией, выдвигающей ту или иную идею или проект. Для этого важно научиться говорить на «языке» международных процессов, и путь к этому лежит через изучение истории экологических инициатив и процесса Устойчивого развития;
- важно научиться строить карты (схемы взаимодействия) участников процесса устойчивого развития. Полезно изучать особенности и мандаты международных организаций с целью повышения эффективности взаимодействия и сотрудничества. При подаче проектных предложений нужно научиться различать приоритеты доноров и их оценивать финансовые возможности;
- необходимо научиться выдвигать яркие идеи и решения экологических проблем для привлечения внимания населения и донорских организаций.
- одной из успешных является модель лидерства по модели «перочинного ножа», которая нацеливает людей на развитие многосторонних лидерских качеств.

Второй день семинара открыла сессия профессора **В. Осколкова** «Человеческий капитал и устойчивое развитие», который сфокусировал внимание участников на социальных аспектах устойчивости. Он представил результаты исследования, проведенного среди студентов, прослушавших курс по устойчивому развитию. Согласно полученным данным, несмотря на прохождение обучения, многие молодые люди испытывали значительные затруднения с пониманием смысла понятия «устойчивость». Это является большой проблемой, так как именно человеческий капитал, является ключевым фактором развития, он составляет 60% всего капитала страны, и без него остальные капиталы теряют смысл. Таким образом, развитие человеческого капитала в любой стране имеет решающее значение.

Для того, чтобы обсудить ОУР на примере результат-ориентированного обучения была организована презентация **Дарию Гылымжанкызы** «Откажись, уменьши, переосмысли», которая показала множество примеров того, как общественность может внести свой вклад в проблему утилизации мусора. Ее также было организовано обсуждение о способах решения проблемы мусора в различных странах центральной Азии.

Тема отходов была продолжена специалистом проекта по управлению земельными ресурсами ПРООН г-жи **Айнур Байгожи** «Секреты продвижения вопросов сельского хозяйства на основе примеров проектов по устойчивому управлению земельными ресурсами». Она также рассказала об инициативах ПРООН в Казахстане по управлению электронными отходами (батарейки и др.) и поделилась опытом в области использования социальных сетей и инструментов привлечения внимания аудитории – инфографики, фотосессий, мнения экспертов и др.

Далее группа перешла к изучению такого глобального аспекта устойчивости, как энергетическая безопасность и вопросы изменения климата. В ходе презентации «Устойчивая энергетика: международный опыт» специалиста РЭЦЦА **Мустаевой Н.** были показаны глобальный и национальный контексты устойчивой энергетики, рассказано о глобальной инициативе «Устойчивая энергетика для Всех» (стартовала в 2011 год под ЭГИДОЙ ООН). Инициатива имеет 3 основные цели:

- обеспечить доступ к энергоресурсам;
- удвоить эффект от мер по повышению энергоэффективности;
- удвоить долю ВИЭ в общем профиле энергоресурсов.

После обеда на связь с участниками школы по скайпу с офиса в Найроби вышел глава отдела экологического образования и обучения Департамента экологической политики ЮНЕП г-н **Махеш Прадан**, который поздравил CAREC с проведением очередной программы лидерства, которое уже стало традицией в ЦА. Он представил вниманию молодых людей свое виденье целей и задач школы лидерства, а также результатов, которых должен достичь долгосрочный проект по подготовке нового поколения кадров 21 века (ЮНЕП поддерживает проведение школ уже в течение 5 лет).

Далее в рамках школы была организована презентация сотрудников РЭЦЦА **Шакировой Т.** и **Курганбекавой Д.** по проекту Еврокомиссии «Соглашение Мэров-Восток – СОМО East» ([www.soglasheniemerov.eu](http://www.soglasheniemerov.eu)), в ходе которой было рассказано о сети устойчивых городов, которая управляется из головного офиса в Брюсселе. Офис проекта, курирующий деятельность в ЦА регионе, находится в г. Львов. Соглашение Мэров устойчивых городов – это добровольная инициатива, которая позволяет городам-подписантам (после подписания соглашения) начать позитивные экологические изменения в своей системе управления и инфраструктуре.

Все города, входящие в сеть, разрабатывают план действий по устойчивой энергетике, который включает в себя сокращение выбросов углекислого газа, формируют свои энергетические команды, которые отвечают за мониторинг и выполнение плана. Молодые лидеры ЦА получили брошюры проекта и выразили интерес присоединиться к данной инициативе в своих странах и городах. Групповое обсуждение по итогам второго дня позволило выделить следующие уроки:

- использование инструментов оценки качества жизни людей, альтернативных показателю роста ВВП, является актуальной сферой приложения усилий для лидеров стран ЦА;
- глобальная проблема изменения климата является рамочной по отношению к международным процессам и инициативам в области Зеленой экономики. Освоение понятий и содержания данной темы представляется необходимым для лидеров, работающих в экологической сфере;
- продвижение методов использования ВИЭ является перспективной сферой работы, как для начинающих, так и для опытных экологических лидеров.

Третий день обучения школы открыла сессия **Г. Исоевой** «Роль частного сектора сегодня в свете концепций «Зеленой экономики» и «Зеленого бизнеса». Социальная корпоративная ответственность», в рамках которой для участников были раскрыты такие понятия, как «зеленые технологии», «социальная корпоративная ответственность» и др. Ею был приведен интересный пример инициативы ПРООН и кампании Samsung по утилизации электронных отходов путем приема б.у телефонов и смартфонов от населения и их последующей переработки (до 98% деталей). Данный проект в настоящее время охватывает только г. Алматы и г. Караганда, но существует хорошая возможность для его расширения в будущем.

После обеда закрепить теоретический материал позволила интерактивная сессия «Обзор национальных юридических рамок стран Центральной Азии по вопросам, касающимся ИУВР», которая была предоставлена г-жой **Барбарой Януш-Паулетта** (преподаватель Казахстано-Немецкого университета). В ходе сессии было организовано обсуждение, которое погрузило участников в живой процесс обсуждения юридических документов с точки зрения соблюдения принципов ИУВР и учета интересов заинтересованных сторон.

Во время 5-й Программы Лидерства немалое внимание уделялось непосредственно интегрированному управлению водными ресурсами. В ходе выступления по тематике «Трансграничное водное сотрудничество в Центральной Азии» **А. Николаенко** остановился на таких вопросах как: интегрированное управление водными ресурсами, согласование позиций и интересов, водные вызовы региона ЦА, водотоки межгосударственного значения, Аральский кризис и др. Он также подробно остановился на 4-х ключевых проблемах ИУВР, включая необходимость обеспечения водой населения, необходимость обеспечения водой промышленных объектов, сохранение жизненно-важных экосистем и вовлечение женщин в процесс управления водными ресурсами.

Дневная послеобеденная сессия была сфокусирована на прикладных моментах концепции Интегрированного Управления Водными Ресурсами. В ходе презентации **Е. Стрикелевой** группа имела возможность ознакомиться с практическим опытом построения водного сотрудничества по малым трансграничным бассейнам рек Аспара и Угам в рамках проектов CAREC.

Пятый день Программы лидерства по окружающей среде и устойчивому развитию Центральной Азии был открыт также **Екатериной Стрикелевой** презентацией «Речное бассейновое управление и ИУВР», которая раскрыла механизм работы бассейновых советов, преимущества их создания, трудности, с которыми сталкиваются международные организации при работе с ними. Она также привела ряд ярких практических примеров по работе бассейновых советов в Казахстане, Таджикистане и Кыргызстане. Относительно составов бассейновых советов (кандидатуры выдвигаются на местном уровне) она пояснила, что каждый раз это зависит от ситуации на местах, самое главное – это в последующей работе достигать кворума при встречах совета (т.е. каждый раз собирать как минимум 50% участников), поэтому не стоит делать бассейновые советы слишком громоздкими.

# УЧАСТНИКИ ПРОГРАММЫ, МОДУЛИ И КЛЮЧЕВЫЕ ТЕМЫ

## МОДУЛИ И КЛЮЧЕВЫЕ ТЕМЫ

Доброй традицией програм Лидерства уже стал учебный полевой выезд участников в экологическую деревню «Алмай». В ходе визита для группы была организована экскурсия по территории, где в настоящее время строятся экологические дома различного типа (на основе каркасных конструкций из металлических контейнеров, с использованием энергоэффективных технологий и др.). Также были продемонстрированы различные системы водозаэффективного полива по типу «капельное орошение». После экскурсии и краткой презентации поселения, организованной экологическим лидером М. Гениной для участников были организованы мастер-классы по солнечному пассивному отоплению дома, посадке деревьев по принципам пермакультуры, производству биогумуса при помощи червей, а также получению компоста за 18 дней.

После перерыва на обед группа приняла участие в посадке саженцев по периметру участка, где расположен экодом, и озеленении территории.

Помимо рассмотрения вопросов, связанных с глобальными процессами, в ходе тренинга были представлены практические достижения выпускников программы CALPESD в вопросах воды и устойчивого развития.

Интересные примеры были представлены в ходе презентаций **Абдул Хакима**, **Виды Навандиш** (Афганистан), а также **Дарии Гылымжанкызы** (Казахстан). В ходе презентации представителя Афганистана, экологического инженера Абдул Хакима было рассказано об особенностях водной системы своей страны, водной инфраструктуры, а также проблем, связанных с трансграничным водопользованием. В презентации Виды Навандиш были детально показаны аспекты управления рекой Кабул. Выступление представителей Афганистана показало, что эта страна активно развивается, и уже в ближайшем будущем вопросы трансграничного водопользования в регионе будет невозможно решать без учета потребностей в воде одного из таких густонаселенных городов, как Кабул (около 8 млн.). Это ставит перед регионом новые вызовы, ответом на которые нужно начинать уже сегодня.

Восьмой день программы открыла сессия-презентация г-жи **Гульданы Минжановой** и г-на **Касыма Дускаева** по проекту Европейского Союза 1-WEB (Water, Education & Business) Программы TEMPUS, в рамках которой был представлен системный подход к анализу взаимосвязей между такими секторами, как «Вода», «Образование» и «Бизнес», а также сам проект 1-WEB, учитывающий трансграничные аспекты водопользования. Г-ном **И. Абдуллаевым** было представлено уникальное образовательное пособие по интегрированному управлению водными ресурсами. Издание было подготовлено международной командой экспертов и будет доступно на английском, русском и казахском языках.

РЭЦЦА также заинтересован в адаптации и переводе пособия на другие языки стран ЦА. Участники из Афганистана отметили, что они очень заинтересованы в использовании данного пособия и рады, что оригинальная версия доступна на английском языке. Их представитель подтвердил, что они могут оказать поддержку в переводе пособия на язык дари. Представители Узбекистана отметили, что готовы помочь в адаптации пособия и его переводе на узбекский язык.

В завершение дня для участников была проведена фотосессия с представителями Афганистана, так как они завершали свою работу на школе и утром отбывали домой.

В ходе завершающего дня тренинга был представлен доклад Сании Картаевой на тему «Европейская инициатива по продвижению системы обмена экологической информацией», опыт РЭЦЦА, а также перспективы ее развития в регионе. Она рассказала о совместной сети экологической информации EIONET ([www.eionet.europa.eu](http://www.eionet.europa.eu)) и перспективах ее развития. Затем для участников школы было проведено анкетирование относительно системы обмена экологической информацией (SEIS).

По завершению анкетирования для участников школы была организована презентация г-на Симона Шарре на тему «Совместная система экологической информации в странах ЦА». После перерыва было рассказано о национальных механизмах по продвижению SEIS в регионе ЦА в рамках проекта Евросоюза MONECA.

В ходе послеобеденной игровой сессии для участников программы было организовано упражнение «Пирамида Устойчивости», проведенное представителем ОО «АКМЕНА» Хожамбердиевым Б. (Кыргызстан). Целью упражнения стало планирование шагов, которые могут предпринять молодые лидеры по возвращению в свои страны.

По итогам сессии представитель ОО «АКМЕНА» пригласил всех участников семинара принять участие в он-лайн мероприятии, посвященной вопросам Циклической экономики – Фестивале Взрывных инноваций, проводимый под эгидой фонда Эллен Макартур с 20 октября по 14 ноября 2014 года.

В завершение дня организаторами была организована дискуссия с целью оценки итогов курса и обмена мнениями. Итоги 5-ой Юбилейной ЦА программы Лидерства подвела церемония награждения участников школы памятными подарками и сертификатами международного образца по традиции, проведенная на природе – в саду РЭЦЦА.





# УЧАСТНИКИ ПРОГРАММЫ, МОДУЛИ И КЛЮЧЕВЫЕ ТЕМЫ

## ВЫВОДЫ И РЕКОМЕНДАЦИИ

(разработаны на основе комментариев модераторов и участников):

1. Учитывая важную роль, которую выполняет ЦА программа лидерства как уникальная площадка для обмена опытом и объединения усилий стран ЦА в решении экологических проблем, рекомендовать издание сборника лучших материалов школ в виде электронного диска.
2. Учитывая важную роль вопросов сохранения биоразнообразия для всех стран ЦА, рекомендуется более полноценно представить данную тему в программе последующих школ.
3. Включить в повестку последующих ЦА программ лидерства Центральной Азии сессии по управлению – временем, человеческими ресурсами и др. (по желанию участников).
4. Включить в повестку последующих ЦА программ лидерства Центральной Азии сессию по фандрайзингу и разработке проектов (согласно пожеланиям участников).
5. Поскольку значительная часть молодых лидеров осуществляет в своих странах работу, связанную с экообразованием и информированием населения, в ходе последующих ЦА программ лидерства представляется перспективным отдельный день школы полностью посвятить методикам и лучшим практикам в области Образования для устойчивого развития и тренингу по мультимедийному ресурсу «Green pack», адаптированный CAREC для стран Центральной Азии.
6. Предусмотреть в программах последующих ЦА программ Лидерства упражнения, которые предусматривают не только работу в рамках страновых делегаций, но и участников из различных стран.
7. Учитывая нарастающую актуальность тем «Экологическое управление, ISO 14000», представляется перспективным включение их в качестве содержательных модулей в программу последующих ЦА программ Лидерства.
8. Поскольку большинство молодых лидеров работает в своих странах на уровне местных сообществ, представляется перспективным включить в программу последующих школ сессии по устойчивому сельскому хозяйству и биобезопасности.
9. Учитывая интерес участников, актуальным было бы включение в программу школ лидерства небольших практических сессий по капельному орошению, самосборке солнечных установок и др. Это позволило бы участникам получить более глубокое представление о современных экотехнологиях.
10. Перспективным является включение в программу школы экскурсий на предприятия, позиционирующих себя как «зеленый бизнес» в программу последующих ЦА программ Лидерства.

# УЧАСТНИКИ ПРОГРАММЫ, МОДУЛИ, КЛЮЧЕВЫЕ ТЕМЫ

## СПИСОК УПРАЖНЕНИЙ, КОТОРЫЕ ИСПОЛЬЗОВАЛИСЬ В 5-ОЙ ЮБИЛЕЙНОЙ ПРОГРАММЕ ЛИДЕРСТВА:

1. Игра на знакомство «Мой дар группе».
2. Игра-разминка «Алмаатинский дождь».
3. Игра-разминка «Настройся на команду».
4. Креативное упражнение «Эликсир Устойчивого Развития».
5. Дискуссия с мячом «Что вам понравилось? Что вам запомнилось?»
6. Игра «Тропа доверия».
7. Разминки-микс «Фруктовый салат» и «Радуга».
8. Экологическая игра «Крокодилы и ресурсы».
9. Энерджайзер «Спасательный круг - лодочка - шляпка».
10. Энерджайзер «Лев - Самсон - Далила».
11. Игра-разминка «Угадай, кто я?».
12. Игра «Ареал».
13. Энерджайзер «Узелки».
14. Игра «Зеленая экономика сервиса и потока: новый дизайн привычных вещей».
15. Игра-энерджайзер «Мелодия воды».
16. Игра-разминка «Уроборос».
17. Игра-разминка «Парниковые газы».
18. Упражнение «Расширяя рамки виденья» (по Д. Медоусу).
19. Упражнение «Компас устойчивости».
20. Упражнение «Пирамида устойчивости».

# ОТЗЫВЫ УЧАСТНИКОВ 5-Й ЮБИЛЕЙНОЙ ПРОГРАММЫ ЛИДЕРСТВА

## ОЖИДАНИЯ И РЕЗУЛЬТАТЫ:

**ВАЛЕНТИНА ЕЛЬФИМОВА,**  
член неправительственной  
организации «*Tebigi Kuwat*»,  
Туркменистан

– Какова Ваша личная мотивация присутствия на данном мероприятии?

– Я в этом году окончила Воронежскую Академию по специальности «эколог-природопользователь» и в этом же году устроилась на работу. То есть теоретический запас знаний я набрала, теперь мне необходима практика, хотелось бы расширить свои навыки, отточить умения в сфере охраны окружающей среды. В общем, стать более подкованным квалифицированным специалистом, а также заиметь

новые контакты людей, которые так же готовы улучшить экологическое состояние своего региона.

– Как Вы думаете, кто такой лидер, опишите его в нескольких словах?

– Это управленец. Человек, управляющий определенной командой людей. Он будет толкать всех, даже самых робких работников, на подвиги. Он сумеет все грамотно организовать и наладить работу в команде.

– Считаете ли Вы себя лидером?

– Я считаю себя лидером, потому что я умею общаться с людьми, умею контактировать, ну, и качества лидера, я думаю у меня присутствуют. Посмотрим, что будет дальше.

**ДЖАЛИБЕКОВА НАДИРА,**  
преподаватель  
Гулистанского  
Университета, Узбекистан

«Меня зовут Джалибекова Надира. Я являюсь преподавателем Гулистанского Государственного университета Республики Узбекистан. В течение восьми дней, которые мы провели на Пятой Юбилейной Программе Лидерства для стран ЦА, я думаю мы все научились очень многому. Конечно, все вопросы, которые были рассмотрены, имели глобальный характер. Однако знания, которые мы полу-

чили здесь, мы сможем применять завтра в своих странах, но самое главное, мы здесь научились тому, что надо сотрудничать. Если каждая страна будет тянуть одеяло на свою сторону, то это никогда к хорошему не приведет. Конечно, мы все здесь подружились, и это тоже является одним из достижений этой программы, то есть все лидеры, которые здесь собрались – они завтра смогут найти точки соприкосновения завтра, чтобы договориться на местах. Я думаю, это все нам поможет в вопросах трансграничных рек или же в других вопросах, в которых есть какие-то несостыковки до сих пор и, естественно, вся та литература, которая была здесь получена, все те знания, которые мы здесь получили. Мы смогли еще раз пропустить через себя все это, сделать какие-то заметки для себя. Примечательно, что у нас проходила по утрам йога. Спасибо руководству РЭЦЦА, спасибо всем тренерам, всем экспертам, которые были приглашены сюда, всему составу, которые поддерживали нас материально, технически, морально. За то, что вы смогли провести Программу, которая взрастила в некоторых из нас лидеров, кому-то помогла поверить в свои силы, а кому-то продолжить. Спасибо!»

**ДАНАРА САРАНОВА,** НПО  
ассоциация выпускников  
программы АКЦЕСС (Access)

«Меня зовут Данара Саранова, я представляю организацию НПО ассоциация выпускников программы АКЦЕСС (Access) города Шымкент. Я очень рада сегодня быть с вами в такой замечательной программе. Я действительно думаю, что это такой большой трамплин для каждого из участников, это старт, чтобы объединиться, сделать что-то полезное, что-то общее для решения проблем, с которыми мы сталкиваемся каждый день. Мы заинтересованы в этом, поэтому и прошли отбор. Я считаю, что будущее есть, есть стимул, есть желание и главное верить в то, что вы и есть лидеры. Спасибо!»

**ШАВКАТ ПУЛАТОВ,** ассистент  
кафедры мелиорации  
Таджикского аграрного  
университета имени  
Ш.Шотемур, Таджикистан

«Здравствуйте! Меня зовут Шавкат, я из Таджикистана. Работаю в аграрном университете. Прежде всего, мне тоже хотелось бы поблагодарить организаторов данного мероприятия за приглашение и теплый прием. Я очень рад, ведь для меня это большая честь участвовать в данном мероприятии. Не зря говорят: «кто владеет информацией, тот владеет миром». Мы получили огромный багаж знаний. Верно было сказано Архимедом «Дайте мне точку опоры и я переверну весь земной шар». Я думаю, мы все здесь получили опору от РЭЦЦА, и уверяем вас,

что мы продвинемся дальше, улучшим экосистему. Спасибо!»

# ПРЕЗЕНТАЦИИ 5-Й ЮБИЛЕЙНОЙ ПРОГРАММЫ ЛИДЕРСТВА

Искандар Абдуллаев, Исполнительный Директор РЭЦЦА



## РЭЦЦА: Взгляд в будущее

Искандар Абдуллаев,  
РЭЦЦА

## РЭЦЦА: Миссия, Роль и Модель

- **Региональная организация**, действующая с 2001 года
- **Платформа сотрудничества** государственных, негосударственных и частного сектора по охране окружающей среды
- **Проектная организация**, работающая по всему региону Центральной Азии

## РЭЦЦА: Проекты




## РЭЦЦА: Принципы Управления



Organizational Structure of CAREC

## РЭЦЦА: Инструменты и Подходы

### Программы РЭЦЦА

- Управление Окружающей Средой (УОС)
- Изменение Климата и Устойчивая Энергетика (ИК и УЭ)
- Образование для Устойчивого Развития (ОУР)
- Поддержка Водных Инициатив (ПВИ)

➔

### Инструменты и Подходы

- Информационные Системы для Окружающей Системы (SEIS)
- Оценка Экологических Услуг (PES)
- Оценка Влияния на Окружающую Среду (EIA)
- Сети сотрудничества
- Национальные адаптационные и митигационные программы (NAMAs)
- Подходы по энергоэффективности
- Зеленые пакеты (Green Packs)
- Серии тренингов для Лидеров (Leadership Training)
- ИУВР и бассейновые подходы (IWRM)



# ПРЕЗЕНТАЦИИ 5-Й ЮБИЛЕЙНОЙ ПРОГРАММЫ ЛИДЕРСТВА

Искандар Абдуллаев, Исполнительный Директор РЭЦЦА

## РЭЦЦА: Новые Возможности

- Систематизация и преобразование **прежних и актуальных знаний**:
  - информация, инструменты, подходы и методы
  - в легкое в использовании форматы (электронная библиотека, доступ в режиме «онлайн» и т.д.)
  - Управление информацией
- Формирование и содействие работе **Образовательных альянсов (LA)** -потенциальные площадки для обмена знаниями
- Продвижение и управление **Прикладных сообществ** – работа региональных рабочих групп по различным проблемам охраны окружающей среды
- Расширению **потенциала в электронном формате** и с доступом в режиме «онлайн».

## РЭЦЦА: Новые возможности

- **Региональная организация**:
  - Представление стран центральной Азии в международных процессах
  - Ведущая роль в региональных процессах
  - Вклад в национальные стратегии развития
- **Становление в роли**:
  - Центра Междисциплинарных экологических знаний
  - Аналитического центра и консультативного органа

## РЭЦЦА: Новые возможности

- РЭЦЦА, как **связующее звено** между бизнес сектором и экологическими организациями в центральной Азии
- РЭЦЦА, как **образовательно-методический центр**:
  - Повышение потенциала и проведение тренингов
  - Научно-исследовательская работа

## РЭЦЦА: Лидерская Программа

- **Передача знаний**, накопленный в РЭЦЦА
- Создание возможности **обмена знаний и информации** между участниками
- Создание условия для **сформирования единомышленников**
- **Создание сети поддержки** – друзей РЭЦЦА

# ПРЕЗЕНТАЦИИ 5-Й ЮБИЛЕЙНОЙ ПРОГРАММЫ ЛИДЕРСТВА

Хенри Вейс, Заместитель Исполнительного Директора РЭЦЦА



what global challenges and sustainable development are all about...

a talk about challenges & courage

- Your motivation & how would you define a „Young environmental leader“?

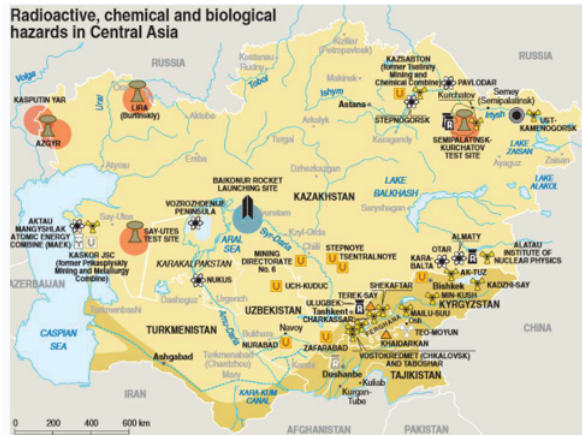
personal motivation  
institutional courage  
thinking out of the box





# ПРЕЗЕНТАЦИИ 5-Й ЮБИЛЕЙНОЙ ПРОГРАММЫ ЛИДЕРСТВА

Хенри Вейс, Заместитель Исполнительного Директора РЭЦЦА



- uneven economic development - dependence on raw materials
- short investment cycles
- aging infrastructure
- mutual dependencies - fragile mechanisms to cooperate
- international geopolitics
- new nations with emerging forms of sovereignty
- transforming institutional systems a
- accelerated climate change impacts
- Lack of sufficient legal frameworks, transparency and accountability

## The five global development narratives:

- Changing patterns of poverty
- Sustainability oriented transformation of developing countries
- Transformation of international cooperation from aid to global public policies
- The future of regional governance
- The development implications of the New Middle Classes

the catalyzing – and coordinating role of CAREC

## CAREC in a global- and regional context

### CAREC transforming risks into regional cooperation:

- By promoting cooperation between nongovernmental organizations, government agencies, businesses
- By addressing environmental problems at both the national and regional levels
- By promoting the exchange of information
- By assisting nongovernmental environmental organizations, and
- By enhancing public participation in the decision-making processes

## CAREC in a global- and regional context

### Regional environmental governance

- International Fund for the Saving of the Aral Sea (IFAS)
- Executive Committee of IFAS
- Interstate Sustainable Development Commission (ISDC)
- Interstate Committee on Water Coordination (ICWC)
- CAREC

## CAREC participating in international processes



## CAREC'S GOVERNANCE:

The Board of CAREC comprises:

- a representative from each of the five countries (Vice Ministers of Environment)
- An elected representative from the NGO community of each of the five countries
- A representative from the OSCE and
- A representative of the German Ministry of Environment, representing the OECD EAP Task Force

# ПРЕЗЕНТАЦИИ 5-Й ЮБИЛЕЙНОЙ ПРОГРАММЫ ЛИДЕРСТВА

Хенри Вейс, Заместитель Исполнительного Директора РЭЦЦА



## CAREC's programmes

### Resource Mobilisation

- Moved CAREC from an asymmetrical resource mobilisation - to a symmetrical situation
- Transition from a core funded organisation into a project financed organisation
- Great achievement: Start up phase – but now we move to a consolidation phase

### Challenges in RMB

- Overtendering
- donor fatigue
- donor burning
- Lack of qualified staff
- Role of country offices
- Prerequisites for tenders
- Consortia building
- No local donors

### CAREC's strength:

CAREC truly operates as a social entrepreneur!

### Challenges for CAREC

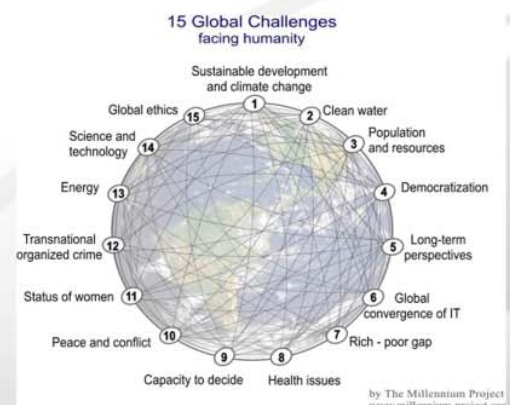
- Financial sustainability
- Staffing
- Strengthening CAREC country offices
- Strategic orientation in a regional- and global context

### factors in CAREC's sustainability:

- ✓ resource mobilisation
- ✓ transparency
- ✓ motivation
- ✓ inhouse culture
- ✓ life work balance

### Cause development

- From anecdotal fundraising to cause development
- Understanding resource mobilisation = political advocacy + communication + fundraising





# ПРЕЗЕНТАЦИИ 5-Й ЮБИЛЕЙНОЙ ПРОГРАММЫ ЛИДЕРСТВА

Хенри Вейс, Заместитель Исполнительного Директора РЭЦЦА

## Global challenges

clean water  
 population growth  
 Civil society emerges  
 long-term perspectives  
 Singularity & global convergence of information and communications technologies  
 reducing the gap between rich and poor  
 new and reemerging diseases  
 the capacity to decide - institutional change  
 new security strategies  
 status of women  
 transnational organized crime  
 growing energy demands  
 scientific and technological breakthroughs – innovations  
 ethical considerations

- The challenges are interdependent
- These challenges are transnational in nature and trans-institutional in solution
- They cannot be addressed by any government or institution acting alone.
- They require collaborative action among governments, international organizations, corporations, universities, NGOs, and creative individuals



Climate change can only be addressed seriously when green GDP increases while poverty and global greenhouse gas emissions decrease

- The synergy between economic growth and technological innovation has been the most significant engine of change for the last 200 years, but unless we improve our economic, environmental, and social behaviors, the next 100 years could be disastrous.
- Investing 2% of global GDP (\$1.3 trillion per year) into 10 key sectors can kick-start a transition toward a low-carbon, resource-efficient green economy that would increase income per capita and reduce the ecological footprint by nearly 50% by 2050 compared with business as usual.

## Solutions?

- It is time for a global strategy to address climate change, focusing on new technologies like electric cars, sustainable agriculture, carbon capture and reuse, etc..
- These technologies would have to supplement other key policy measures, including carbon taxes, cap and trade schemes, reduced deforestation, industrial efficiencies, cogeneration, conservation, recycling, and a switch of government subsidies from fossil fuels to renewable energy.

## The concept of sustainable development

- Sustainable development (SD) is a pattern of economic growth in which resource use aims to meet human needs while preserving the environment so that these needs can be met not only in the present, but also for generations to come
- The term 'sustainable development' was used by the Brundtland Commission which coined what has become the most often-quoted definition of sustainable development as development that "meets the needs of the present without compromising the ability of future generations to meet their own needs."
- Sustainable development ties together concern for the carrying capacity of natural systems with the social challenges faced by humanity. As early as the 1970s, "sustainability" was employed to describe an economy "in equilibrium with basic ecological support systems."



# ПРЕЗЕНТАЦИИ 5-Й ЮБИЛЕЙНОЙ ПРОГРАММЫ ЛИДЕРСТВА

Бенжамин Мор, Советник Исполнительного Директора



5<sup>th</sup> CA Leadership Programme  
16-24<sup>th</sup> of September  
Almaty

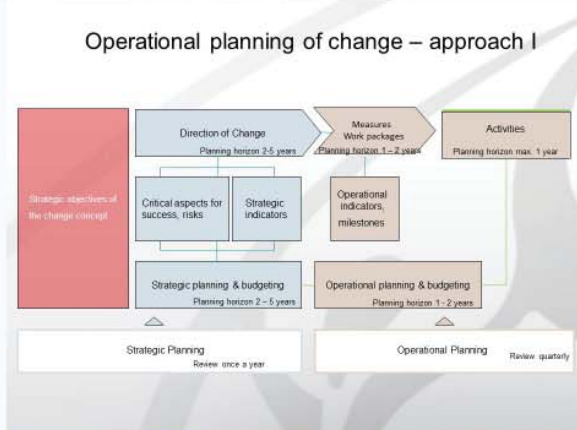
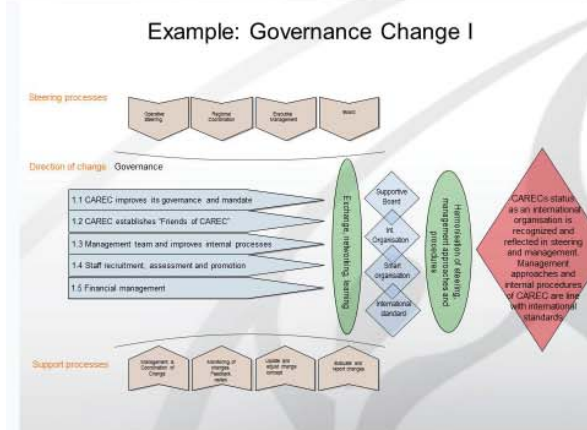
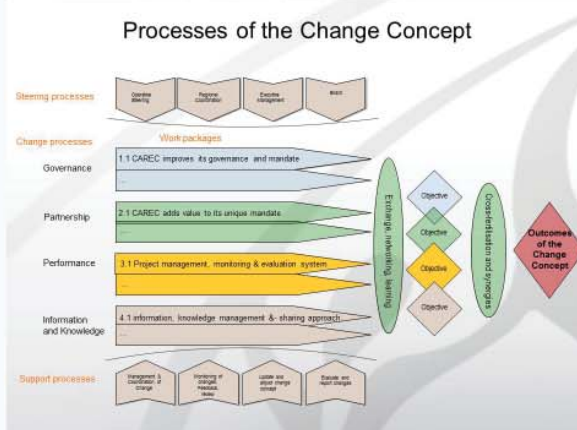
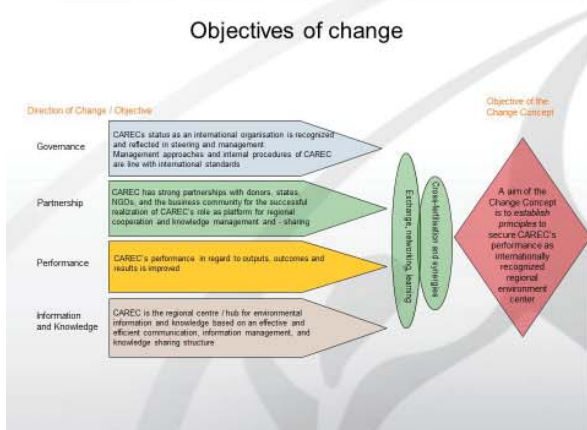
## Change Concept

Management, coordination and monitoring

Benjamin Mohr  
Central Asian Regional Environment Center (CAREC)

### Introduction

- CARECs "Change Concept" is a complex organization development strategy in line with the "Strategic Plan 2014-2020"
  - It consist out of 4 major directions of change:
    - Governance
    - Partnership
    - Performance
    - Information and Knowledge
- All 4 directions of change address
  - internal challenges
  - external challenges
- All 4 directions are interweaved and interdependent
- Change is an ongoing coordinated process of implementation, monitoring and review
- Operational aspects (work packages and activities) have been developed in a participatory way





# ПРЕЗЕНТАЦИИ 5-Й ЮБИЛЕЙНОЙ ПРОГРАММЫ ЛИДЕРСТВА

Екатерина Стрикелева, менеджер Программы ИУВР, РЭЦЦА



### Малые трансграничные реки

- Во время Советского Союза - общее регулирование и мониторинг за состоянием рек
- После распада Советского Союза - водodelение стало политическим вопросом и рассматривается на уровне государств.
- За годы независимости, основное внимание и усилия стран ЦА и международных организаций были сосредоточены на решении вопросов водodelения на крупных реках, таких как Амударья и Сырдарья.

### Малые трансграничные реки

- Бассейны крупных рек имеют несколько ирригационных зон, отличающихся по гидрографическому признаку, соответственно важные вопросы одной ирригационной зоны не всегда актуальны для других ирригационных зон.
- Имеются сотни малых трансграничных рек, которые способствуют формированию до 30-35% стока для орошения в регионе.
- В бассейнах малых трансграничных рек проживает 1/7 часть всего населения ЦА
- В тоже время за годы независимости малым трансграничным рекам не уделялось должного внимания

### Выявленные риски

- Как показывают исследования ситуация на малых трансграничных реках ухудшается и в значительной мере влияет на местное население, зависящие от состояния данных рек.
- В существующей системе совместного управления трансграничными водными ресурсами вопросы управления малыми трансграничными реками практически не рассматриваются.
- На многих малых реках нет соглашений по водodelению или действуют соглашения Советского периода;

### Выявленные риски

- В настоящее время, на малых трансграничных реках нет планов ИУВР на краткосрочную и долгосрочную перспективу, что приводит к нерациональному использованию воды, и как следствие к ее дефициту.
- После распада Союза разделение границ зачастую было сделано таким образом, что малые реки и каналы на них переходят то на территорию одного государства, то на территорию другого;
- Практически на всех малых реках отсутствуют или пришли в негодность гидропосты
- На имеющихся гидроузлах отсутствуют автоматика и приборы учета расхода воды

### Выявленные риски

- На малых трансграничных реках не осуществляется регулярный мониторинг за качеством и количеством водных ресурсов
- По многим малым рекам данные по мониторингу есть только со времен Советского Союза (т.е. 20-летней давности).
- Отсутствуют современные карты. Нет картирования современного состояния ирригационных зон, пастбищных земель, деградированных земель и т.п.
- Совместный мониторинг не осуществляется

# ПРЕЗЕНТАЦИИ 5-Й ЮБИЛЕЙНОЙ ПРОГРАММЫ ЛИДЕРСТВА

Екатерина Стрикелева, менеджер Программы ИУВР, РЭЦЦА

 Река Исфара  
(Кыргызстан – Таджикистан - Узбекистан)



 Горное ущелье, где формируется река Исфара

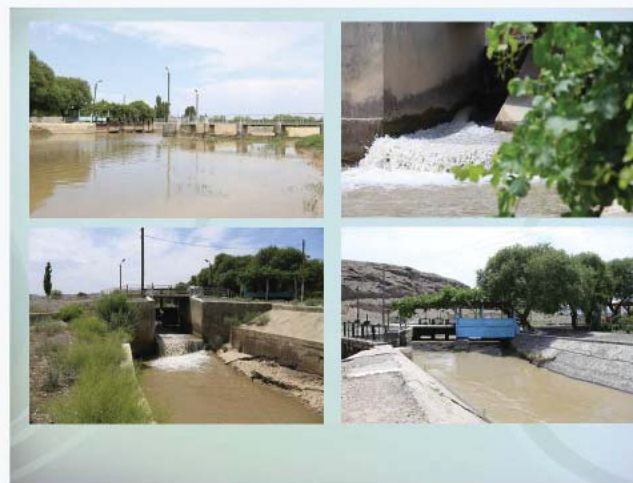


Бассейн реки Исфара



Река Исфара является трансграничной, течёт на землях Кыргызстана, Таджикистана, Узбекистана. Основным водозабором трёх республик являются:

- ✓ Тортгульское водохранилище;
- ✓ Исфаринский гидроузел;
- ✓ Гидроузел Равот



 Тортгульское водохранилище

Одно из уникальных водохранилищ, которое было сделано с использованием пленочного покрытия с целью сокращения инфильтрации



 Верхнее головное сооружение между Кыргызстаном и Таджикистаном

- Вода в левом канале идет в Тортгульское водохранилище (Кыргызстан)
- В апреле и мае, самый водопотребный период, вода подается из резервуара в Таджикистан
- В годы высокой водности, вода возвращается в резервуар.
- Сооружения полностью автоматизированы и механизированы
- Расход воды измеряется автоматически. Данные передаются непосредственно к компьютерам





# ПРЕЗЕНТАЦИИ 5-Й ЮБИЛЕЙНОЙ ПРОГРАММЫ ЛИДЕРСТВА

Екатерина Стрикелева, менеджер Программы ИУВР, РЭЦЦА

 **Сельское хозяйство**



The slide features four photographs illustrating rural agriculture. The top-left photo shows a group of people walking through a field. The top-right photo shows a lush green field with crops. The bottom-left photo shows a man in a white shirt standing in a field. The bottom-right photo shows a field with rows of orange produce, likely tomatoes, laid out on the ground.

 **Рисовые поля (Худжанский рис)**

Поля (1.5mх1.5m) с целью сохранения водных ресурсов



The slide contains two photographs. The top photo shows a vast, flat landscape with rows of rice paddy fields stretching towards distant mountains. The bottom photo is a close-up of a metal bowl filled with uncooked rice grains.

 **Река Угам  
(Казахстан - Узбекистан)**



The slide shows a wide-angle photograph of the Ugam River winding through a lush green valley under a cloudy sky.

 **Река Угам  
(Казахстан - Узбекистан)**



Территория национального парка «Сайрам Угам»

 **Проблемы парка**

- Большинство проблем парка являются лесные пожары и браконьеры
- Браконьеры охотятся на сурков, кабанов, диких коз
- Поскольку территория парка большая, и количество инспекторов ограничено, инспекторам не всегда удается проверить всю территорию парка на лошадах.



The slide includes a photograph of five people standing together in a grassy field, likely park rangers or staff.

 **Село Угам на территории Нацпарка «Сайрам Угам»**

- 25 домов, 200 человек
- Дома не принадлежат жителям деревни, но являются собственностью нацпарка «Сайрам Угама»  
Рабочие места жителям села предоставляет парк: лесничие или инспектора.  
Поскольку земля находится в ведении национального парка, население не имеет права строить свои собственные дома.
- Дома были построены в 60-70х годов (требуется ремонт)



The slide features a photograph showing a small village with several buildings situated in a valley, surrounded by green hills and mountains in the background.


# ПРЕЗЕНТАЦИИ 5-Й ЮБИЛЕЙНОЙ ПРОГРАММЫ ЛИДЕРСТВА

Екатерина Стрикелева, менеджер Программы ИУВР, РЭЦЦА


 CAREC

- Выпас скота запрещен на территории природного парка.
- Тем не менее, местные жители имеют небольшое количество домашнего скота (1-2 лошадей, несколько коров и овец)
- Также выращивают овощи для собственного потребления.



 CAREC

## Река Угам (Узбекистан)



 CAREC

## Чарвакское водохранилище



 CAREC

## Вырубка леса



 CAREC

## Эрозия



 CAREC

## Река Аспара (Казахстан – Кыргызстан)



Кыргызстан  
Казахстан



# ПРЕЗЕНТАЦИИ 5-Й ЮБИЛЕЙНОЙ ПРОГРАММЫ ЛИДЕРСТВА

Екатерина Стрикелева, менеджер Программы ИУВР, РЭЦЦА

 **Река Аспара  
(Казахстан – Кыргызстан)**





На трансграничной части р. Аспара РК расположены:

- ПГТ Гранитогорск,
- Села Андас батыр, Арал-Кишлак и Кенес  
(Ниже села Кенес река Аспара не является трансграничной)
- На Кыргызской части:
  - Чалдавар
  - Чолок Арык
  - Поселок Панфиловское

 **Водозаборное сооружение**



 **Демаркация границы  
Пограничные столбы**



 **Демаркация границы**



 **Проблемы демаркации границы**

- Ранее домашний скот выпасался вдоль реки.
- На сегодня местным жителям приходится снижать поголовье скота из-за отсутствия корма и невозможности выпасать скот вдоль реки.
- Пастбища в горах также невозможно использовать, поскольку граница не позволяет проводить скот по горным тропинкам.
- Заградительное сооружение ограничивает свободу передвижения пчеловодов в горах и не позволяет использовать более выгодные места для пасеки. Снижаются доходы.
- Ограничивает население в свободном сборе ягод, грибов в горах, а также отдыхе на природе.





# ПРЕЗЕНТАЦИИ 5-Й ЮБИЛЕЙНОЙ ПРОГРАММЫ ЛИДЕРСТВА

Екатерина Стрикелева, менеджер Программы ИУВР, РЭЦЦА

## Недостаток поливной воды

- Недостаток поливной воды является острой проблемой для местного населения и в Казахстане и в Кыргызстане (пример: митинг летом 2012 г. в Киргизии).
- Вынуждены снижать фермерскую активность, отказываясь от посевов и снижая поголовье скота вследствие отсутствия травяного покрова на присельных пастбищах.
- Гранитогорск обеспечен в полной мере, т.к. река протекает по территории населенного пункта и имеется водопроводная сеть. Однако, здесь активно не занимаются фермерством, используя воду в основном для полива собственных небольших огородов.
- В Казахстане планируется строительство дамбы (исследование, межправительственная комиссия)



Искусственный водоем (вода сохраняется зимой, используется весной и летом для орошения)

## Заседания малых бассейновых Советов



## Совместное заседание Малого бассейнового совета на реке Аспара

Первая совместная встреча МБС Казахстана и МБС Кыргызстана состоялась в мае 2013 г.

Вопросы:

- Поиск решения и предотвращения конфликтных ситуаций при вододелении во время поливного сезона
- Создание платформы для сотрудничества



## Пилотный проект на Аспаре



**Проблема:**

- Отсутствие достоверных данных о количестве воды в реке Аспара

**Следствие:**

- Взаимные обвинения о несоблюдении соглашения о вододелении

**Решение:**

- Установка приборов учета количества воды с поступлением информации одновременно на обе стороны (Казахстан и Кыргызстан)



- Общий ресурс  $W = Q1 + Q2 + Q3$ .
- Водозабор Кыргызстана  $Q4$
- Водозабор Казахстана  $Q2 + Q3$

## СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!



<http://www.waterca.org>

Финансирование:  

В партнерстве с: 

NOV/2014



# ПРЕЗЕНТАЦИИ 5-Й ЮБИЛЕЙНОЙ ПРОГРАММЫ ЛИДЕРСТВА

Татьяна Шакирова, ключевой эксперт проекта ЕС «Соглашение мэров-Восток»

5th Anniversary Leadership Programme for Central Asia:  
Kazakhstan, Kyrgyzstan, Tajikistan, Turkmenistan, Uzbekistan,  
Afghanistan,  
CAREC, Almaty, 16-24 September 2014

**Проект ЕС «Соглашение Мэров-Восток» в Центральной Азии: Обзор текущей ситуации в регионе/ EU project “Covenant of Mayors-East” in Central Asia**

17 сентября 2014 г.

Татьяна Шакирова, ключевой эксперт проекта  
Дарина Курганбекова, специалист проекта

## Что такое Соглашение Мэров?

Это **основное Европейское движение**, которое вовлекает местные и региональные органы власти в процессы устойчивого энергетического развития и защиты климата

Оно основывается на **добровольных обязательствах** сторон-подписантов соглашения достичь и превзойти следующие цели:

- 20% снижения энергопотребления (за счет увеличения энергоэффективности и устранения потерь энергии).
- 20% увеличения доли возобновляемых источников энергии в энергобалансе и
- 20% снижения эмиссий на местной территории.

## Ключевые показатели Соглашения (по состоянию на сентябрь 2014 года)

- В **5941** городах, подписавших Соглашение, проживает около **190** миллионов жителей
- более **3899** подготовленных **Планов действий по устойчивой энергии** выявляют возможности для сокращения выбросов в объеме более **150 миллионов тонн/CO<sub>2</sub>** в год
- Привлечено инвестиций на общую сумму **2 млрд. Евро**



## Соглашение шаг за шагом



**- 20% CO<sub>2</sub> ЦЕЛЬ к 2020**

Шаг 2: представить План действий по устойчивой энергетике (ПДУЭ)

Шаг 3: представить отчет о внедрении ПДУЭ

Шаг 1: Подписание Соглашения Мэров

## Почему города объединяются?

- Глобальные изменения **состояния окружающей среды и цен** на традиционные энергоносители.
- Порой **несовершенство законодательства**.
- Сложности у центральных органов власти **эффективно управлять энергией** на местном уровне.
- Отсутствие опыта** в органах местного самоуправления (ОМС) управления энергией на собственных территориях.

## Число городов-участников Соглашения в странах Восточного Партнерства и Центральной Азии

1. Украина:	73 города
2. Грузия:	8 городов
3. Молдова:	22 города
4. Кыргызстан:	2 города
5. Армения:	8 городов
6. Беларусь:	9 городов
7. Азербайджан:	1 город
8. Казахстан:	9 городов
9. Таджикистан:	1 город
10. Туркменистан:	0 городов
11. Узбекистан:	0 городов
ВСЕГО	около 133 города

## Что предлагается подписантам Соглашения Мэров?

- Тренинги по поэтапному внедрению Соглашения в городах-подписантах
- Комплекс мероприятий по внедрению **системы энергоменеджмента в городах**
- Организация **информационно-просветительских кампаний** по повышению осведомленности жителей о сути Соглашения Мэров и его воплощении усилиями ОМС
- Предложение **функций секретариата Клубам Соглашения Мэров** различных уровней
- Институциональная и организационная поддержка** инициатив по продвижению Соглашения

# ПРЕЗЕНТАЦИИ 5-Й ЮБИЛЕЙНОЙ ПРОГРАММЫ ЛИДЕРСТВА

Татьяна Шакирова, ключевой эксперт проекта ЕС  
«Соглашение мэров-Восток»

## Что сделано командой проекта в ЦА?

- **Офис проекта для ЦА** – находится во Львове, Украина,
- РЭЦЦА является местным партнером проекта в 5-ти странах ЦА с 2012 года,
- Проведены **5 Национальных осведомительных встреч по проекту** (Астана, Бишкек – в 2012 г., Душанбе и Ташкент – в 2013 г., Ашгабат – 29 января 2014 г.),
- Проведен **Региональный Форум** по проекту в Астане 28 июня 2013 г. совместно и при поддержке Делегации Европейской Комиссии в Астане,
- Поддержано участие делегаций стран ЦА в **Региональном Форуме Высокого уровня** в Стамбуле 14-15.10.13 г.,
- Организован и проведен **Первый Региональный Семинар для ЦА** 19-20 февраля 2014 года

## Что сделано командой проекта в ЦА?

К Соглашению Мэров присоединились **12 городов ЦА:**

- 2 города – Ош и Талас из КР (2011 год),
- 9 городов – Аксу, Астана, Сатпаев, Лисаковск, Петропавловск и Тараз – из РК (2013 год), Караганда и Темиртау (апрель 2014), Жезказган (август 2014).
- 1 город – Сомониён – из РТ (DACO, 2013 год)

## Что сделано командой проекта в ЦА и планы

- Присоединение новых городов ЦА к Соглашению Мэров
- Содействие городам – подписантам в разработке планов действий по устойчивой энергетике (ПДУЭР)
- Городам - подписантам Соглашения оказывается содействие:
  - Повышение потенциала – через тренинги:
    - **Региональный тренинг в Алматы** - 19-20 февраля 2014 г.,
    - **местные мобильные тренинги по энергоменеджменту** на уровне городов (март – проведены в гг. Ош и Талас в рамках проекта NAMA, в июле 2014 г. – проведены в РК),
  - **Обучающие визиты** (Брюссель, апрель 2014 года),
  - **Консультации** экспертов и организаций (helpdesk),
  - **Региональный Технический Тренинг для ЦА** – 8-9 октября 2014 года – в Алматы, Казахстан

## Что мы ожидаем от наших партнеров в странах ЦА по выполнению проекта?

- **Интерес к теме проекта** на национальном уровне и в городах ЦА,
- **Распространение информации** о проекте на местном уровне в городах ЦА,
- **Поддержка в разработке планов действий** по Устойчивой Энергии (ПДУЭР/SEAP),
- **Совместные мероприятия**, тренинги, семинары
- **Новые подписанты Соглашения Мэров** в странах ЦА в 2014 году - ?

## Спасибо за внимание!

Вопросы:

[svyatoslav.pavlyuk@eumayors.eu](mailto:svyatoslav.pavlyuk@eumayors.eu)  
[iryna.horodyska@eumayors.eu](mailto:iryna.horodyska@eumayors.eu)  
[akyrchiv@enefcities.org.ua](mailto:akyrchiv@enefcities.org.ua)  
[tatiana.shakirova@eumayors.eu](mailto:tatiana.shakirova@eumayors.eu)

дополнительная информация:  
[www.eumayors.eu](http://www.eumayors.eu)

[http://www.soglasheniemerov.eu/index\\_ru.htm](http://www.soglasheniemerov.eu/index_ru.htm)

ml

на английском и других официальных языках ЕС ...  
в плане на русском и других языках



# ПРЕЗЕНТАЦИИ 5-Й ЮБИЛЕЙНОЙ ПРОГРАММЫ ЛИДЕРСТВА

Simon Charre, РЭЦ Кыргызстан



## Национальные действия по продвижению SEIS в ЦА в рамках Проекта ЕС MONECA

Simon Charré

September 24th, 2014



## Проект

### ■ Название: Мониторинг окружающей среды в Центральной Азии (MONECA)

■ Цель: совершенствование мониторинга, отчетности и обмена данными в странах Центральной Азии и в регионе в целом; укрепление взаимодействия в этой области между организациями Центральной Азии и ЕС



FLERMONECA

### Expected results

- 1: Improved capacities and inter-institutional cooperation of governmental organisations in Central Asia, with regards to environmental information
- 2: Improved content of environmental information in Central Asia and its accessibility within the region and internationally
- 3: Strengthening awareness and communication of SEIS principles, approach and results in Central Asia



1: Improved capacities and inter-institutional cooperation of governmental organisations in Central Asia, with regards to environmental information

- Trainings on selected indicators by Austrian experts

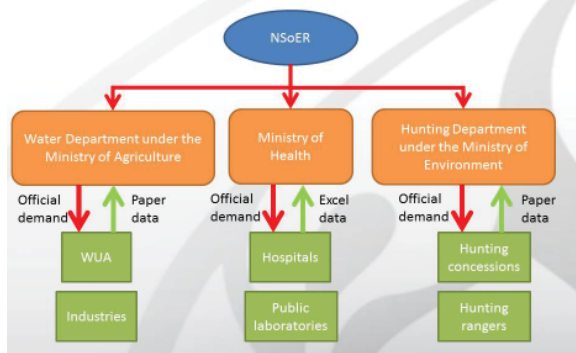


1: Improved capacities and inter-institutional cooperation of governmental organisations in Central Asia, with regards to environmental information

- Trainings on selected indicators by Austrian experts
- Study tour of Central Asian specialists to one European or east European country (part of the European Neighborhood Policy program)



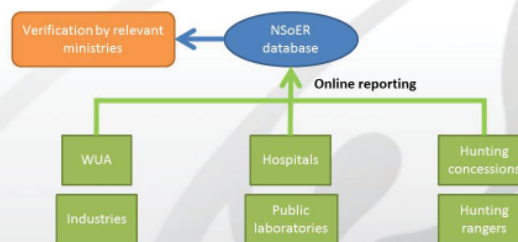
Current data exchange system



1: Improved capacities and inter-institutional cooperation of governmental organisations in Central Asia, with regards to environmental information

- Trainings on selected indicators by Austrian experts
- Study tour of Central Asian specialists to one European or east European country (part of the European Neighborhood Policy program)
- Improvement of data flows from data sources to reporting institutions (e.g. development of online data reporting in KG)

Expected modified system





# ПРЕЗЕНТАЦИИ 5-Й ЮБИЛЕЙНОЙ ПРОГРАММЫ ЛИДЕРСТВА

Simon Charre, РЭЦ Кыргызстан

2: Improved content of environmental information in Central Asia and its accessibility within the region and internationally

1. Adoption of UNECE tables for the collection of pilot indicators

Временные ряды данных по показателям за 1990-2012, Таблица D-1. Особо охраняемые природные территории: (название страны)						
1	Площадь страны	единица	1990	1995	2000	2001 ... 2012
категории охраняемых территорий МСОП						
3	Общая площадь особо охраняемых природных территорий	1000 км <sup>2</sup>				
4	из которых Категория Ia (заповедник)	1000 км <sup>2</sup>				
5	из которых Категория Ib (участки с нетронутой природой)	1000 км <sup>2</sup>				
6	из которых Категория II (национальные парки)	1000 км <sup>2</sup>				
...						
10	из которых Категория VI (особо охраняемые природные территории с устойчивым использованием природных ресурсов)	1000 км <sup>2</sup>				
11	Доля охраняемых территорий в общей площади страны 100 x (строка 3 / строка 1)	%				

2: Improved content of environmental information in Central Asia and its accessibility within the region and internationally

1. Adoption of UNECE tables for the collection of pilot indicators  
2. Collection of meta-data

1. Владельцы и провайдеры информации	
Dataset owners and providers at domestic and international level/провайдеры данных на национальном и региональном уровне	Responsible institutions / units/ответственные институты
Ministry of Environment	Department of Protected Areas
2. Форматы данных	
Dataset formats (or shape in general) / language (Формат баз данных, язык)	Accessibility and sharing rights / доступность и права на данные
Excel tables	MoU-based access / no sharing with third parties
3. Уровень сбора данных	
Temporal aggregation levels (временной ряд сбора данных)	Geographic aggregation levels
Annual only	Province-wide

2: Improved content of environmental information in Central Asia and its accessibility within the region and internationally

1. Adoption of UNECE tables for the collection of pilot indicators  
2. Collection of meta-data  
3. Development of annotated outline of the National State of the Environment Report (NSoER)

2: Improved content of environmental information in Central Asia and its accessibility within the region and internationally

1. Adoption of UNECE tables for the collection of pilot indicators  
2. Collection of meta-data  
3. Development of annotated outline of the National State of the Environment Report (NSoER)  
4. Full development of two NSoER chapters



2: Improved content of environmental information in Central Asia and its accessibility within the region and internationally

1. Adoption of UNECE tables for the collection of pilot indicators  
2. Collection of meta-data  
3. Development of annotated outline of the National State of the Environment Report (NSoER)  
4. Full development of two NSoER chapters  
5. Development of interactive web-resources for data sharing



3: Strengthening awareness and communication of SEIS principles, approach and results in Central Asia

• Awareness raising activities (meetings, CAREC publications on SEIS)



Pilot activities... based on country demands

1. Hardware (UZ)
2. Chronicle of Nature (KZ)
3. Interactive NSoER (KG)

Simon Charré

[scharre@carececo.org](mailto:scharre@carececo.org)

+996 312 30 03 27

# СПИСОК ПРЕЗЕНТАЦИЙ 5-Й ЮБИЛЕЙНОЙ ПРОГРАММЫ ЛИДЕРСТВА

- Глобальные проблемы современного общества и роль устойчивого развития (УР) Концепция – д-р **Генри Виес**, РЭЦЦА
- «Рио + 20» и институциональные рамки для УР – Д-р **Генри Виес**, РЭЦЦА
- Стратегический план РЭЦЦА, изменение концепции, новые виды деятельности, РЭЦЦА – Платформа знаний – д-р **Искандар Абдуллаев**, Исполнительный директор РЭЦЦА, **Бенджамин Мор**, **Алексей Кобзев**, **Арайлым Шулгауова**, РЭЦЦА
- Инициатива Казахстана по программе Зеленый Мост. Партнерство и предстоящий Экспо-2017 «Энергия будущего» – **Шынар Тойлыбаева**, РЭЦЦА
- Корпоративные лидеры для устойчивого развития – **Галина Артюхина**, Казахстанская ассоциация природопользователей для устойчивого развития
- Навыки и качества лидерства – **Екатерина Стрикелева**, РЭЦЦА
- Человеческий капитал и устойчивое развитие – **Владимир Осколков**
- Устойчивое мышление; Роль Образования для УР для зеленой экономики; Компетенции ЕЭК ООН в области ОУР – **Татьяна Шакирова**, РЭЦЦА
- Индекс удовлетворенности жизнью, Совместное потребление, Практическое упражнение – **Галия Нурмуханбетова**, международный IT университет, Алматы
- UNU/IAS Региональные Центры Экспертизы - RCE for BSD, **Татьяна Шакирова**, РЭЦЦА
- «Откажись, уменьши и переосмысли». Новый образ жизни и ценности для продвижения УР – **Дария Гылымжанказы**, ЭкоИдея
- Секреты продвижения вопросов сельского хозяйства на примере проектов в области устойчивого управления земельными ресурсами - **Айнур Байгожа**, Устойчивые проекты землеустройства, ПРООН
- Устойчивая энергетика – Международный опыт – **Найля Мустаева**, РЭЦЦА
- «Смягчение изменения климата – развитие дружественных климату экономик Центральной Азии» – **Найля Мустаева**, РЭЦЦА
- «Возобновляемая энергетика в Центральной Азии: вызовы и возможности» – **Найля Мустаева**, РЭЦЦА
- «Соглашение Мэров-Восток: пример устойчивых городов» – **Татьяна Шакирова**, **Дарина Курганбекова**, проект ЕС Соглашение Мэров-Восток
- Адаптация аграрного сектора к изменению климата – **Ерлан Жумабаев**, Устойчивые проекты землеустройства, ПРООН
- «Роль частного сектора сегодня в свете понятий «зеленой экономики» и «Зеленого бизнеса» – **Гулжамал Исаева**
- «Зеленая Экономика и занятость» – **Бенджамин Мор**
- «Знания и система управления информацией для зеленой экономики и устойчивого использования энергии» – **Алексей Кобзев**
- Роль устойчивого производства и потребления в достижении устойчивого развития – **Файма Уразаева**, «Центр устойчивого производства и потребления»
- Проект «Повышение экологической информированности для улучшения партнерства между ЕС и Центральной Азией» (AWARE) – Клуб Зеленый бизнес Центральной Азии – **Арайлым Шулгауова**, РЭЦЦА
- Обзор национальной правовой системы стран Центральной Азии по вопросам, связанным с ИУВР – **Игорь Петраков**
- Международный закон о воде – д-р **Барбара Януш-Павлетта**, Казахстанско-Немецкий Университет
- Законодательная база для возможной реализации принципов ИУВР, разработка и реализация бассейновых планов – **Александр Николаенко**, GIZ
- Интегрированное управление водными ресурсами: концепция и ключевые элементы – **Александр Николаенко**, GIZ
- Малые трансграничные реки в Центральной Азии: Аспара, Исфара, Угам – **Екатерина Стрикелева**, РЭЦЦА
- Разработка бассейновых планов – **Екатерина Стрикелева**, РЭЦЦА
- Доступ к питьевой воде в Центральной Азии – **Искандар Мирхашимов**, Казахстанское агентство прикладной экологии (КАПЭ)
- Вода и здоровье людей – **Искандар Мирхашимов**, Казахстанское агентство прикладной экологии (КАПЭ)
- Введение: сценарии изменения климата, последствия и нужды адаптации с акцентом на водном секторе – **Найля Мустаева**
- Адаптация к изменению климата на уровне сообщества (ACCCL) в Казахстане (опыт проектов в Казахстане) – **Екатерина Ющенко**, ПМГ ГЭФ
- Подача оборотной воды в Центральной Азии – **Анна Иноземцева**, РЭЦЦА
- Вода, Образование и Бизнес, 1-WEB проект программы TEMPUS, ЕС (команда проекта) – **Касым Дускаев**, **Гульдана Минжанова**
- Презентация учебника по ИУВР: трансграничные вопросы – д-р **Искандар Абдуллаев**, РЭЦЦА
- Гидротехнические сооружения – **Анна Иноземцева**, **Игорь Петраков**
- Самые большие бедствия на гидроэлектростанциях мира – **Игорь Петраков**
- Проблематики экосистемных услуг в государствах Центральной Азии: пути, инструменты и перспективы – **Мария Генина**, **Симон Шарре**
- Учет экосистемных услуг в отраслевых и макроэкономических стратегиях и программах Республики Казахстан – **Сания Картаева**, **Шынар Тойлыбаева**, РЭЦЦА
- Информационный менеджмент – **Дария Гылымжанкызы**
- Европейская инициатива по продвижению совместной информационной системы по охране окружающей среды – опыт РЭЦЦА и перспективы её развития в ЦА – **Сания Картаева**, РЭЦЦА
- Национальные мероприятия по содействию SEIS в ЦА в рамках проекта ЕС MONECA – **Симон Шарре**



# ОТРАЖЕНИЕ В ФОТОГРАФИЯХ





# ОТРАЖЕНИЕ В ФОТОГРАФИЯХ





# ОТРАЖЕНИЕ В ФОТОГРАФИЯХ





# УЧАСТНИКИ В ЛИЦАХ





# УЧАСТНИКИ В ЛИЦАХ



# КОНТАКТЫ

## **ПРОГРАММА ООН ПО ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЕ**

Подразделение экологического образования и обучения

Отдел реализации экологической политики

Р.О.Вох 30552, 00100 Найроби, Кения

Тел.: +254-20-7623381

Факс: +254-20-7623917

E-mail: [env.edu@unep.org](mailto:env.edu@unep.org)

[www.unep.org/training/](http://www.unep.org/training/)

## **РЕГИОНАЛЬНЫЙ ЭКОЛОГИЧЕСКИЙ ЦЕНТР ЦЕНТРАЛЬНОЙ АЗИИ (РЭЦЦА)**

Казахстан, 050043 Алматы, мкр-н Орбита-1, д. 40

Тел.: +7 (727) 278-51-10, 278-50-22

Факс: +7 727 270-53-37

E-mail: [info@careseco.org](mailto:info@careseco.org)

[www.careseco.org](http://www.careseco.org)

## **ЦЕНТР ОБСЕ В АСТАНЕ**

Казахстан

010000 Астана

Улица Бейбитшилик 10

Офис: +7 (7172) 580070

Факс: +7 (7172) 328304

E-mail: [astana-kz@osce.org](mailto:astana-kz@osce.org)



**РЕГИОНАЛЬНЫЙ ЭКОЛОГИЧЕСКИЙ ЦЕНТР ЦЕНТРАЛЬНОЙ  
АЗИИ (РЭЦЦА)**